

PRÓLOGO

Quizá una de las mayores cualidades de este libro –coautoría de Arturo Enciso y de Mario Rizo, de quien también tengo el honor de ser su amigo- es la manera tan amena en como discurre la historia. El Sucesor II es fundamentalmente una novela, pero también podría ser calificada como un práctico manual acerca de los problemas que ocurren en el seno de casi cualquier empresa familiar.

Otro gran acierto de El Sucesor II es que la teoría queda entretejida en la historia de una manera sutil: a medida que la narración avanza, uno va aprendiendo acerca de los retos del negocio familiar, al mismo tiempo que los protagonistas de la novela. Juntos vamos enfrentando los obstáculos y aprendiendo a sortearlos, por lo que el aprendizaje jamás es tedioso. Esto hace que los conceptos técnicos y las lecciones que este libro nos ofrece nunc lleguen a aburrirnos; al contrario, uno está siempre pendiente de cómo Miguel y Leonardo (ambos protagonistas de este relato, y ambos sucesores) superan cada desafío que se les presenta.

Estos retos son problemas con los que todos podemos identificarnos, no importa el nivel socioeconómico (sabemos que emprendedores y empresarios los hay de todos los estratos y procedencias), la región, la edad o la trayectoria. Quizá, estimado lector, al leer El Sucesor II usted se reconozca inmediatamente en alguno de sus personajes... o quizá aún no, pero seguramente, en algún punto de su vida, usted llegará a protagonizar una historia similar. Es por eso que es tan importante sacar ventaja de la experiencia ajena que esta obra nos ofrece y evitar así repetir los errores del pasado.

Personalmente, considero a los volúmenes de la serie El Sucesor como libros de cabecera, pues siempre encuentro en ellos algo que me resulta sumamente útil, ya sea en el ámbito profesional o en el familiar. Estoy seguro de que el contenido de este nuevo libro va a ser de mucho provecho para usted, empresario familiar... o para usted, estimado emprendedor, que está apenas por lanzarse a la conquista de su gran sueño. Los negocios familiares en México son la base de la economía, y este libro es otro valioso esfuerzo por protegerlos. Bienvenidos a un capítulo más de la aventura de la empresa familiar.

Lic. Sergio Macías Sainz
Presidente del Consejo de Administración y
Director General de Herralum Industrial, S.A. de C.V.

ÍNDICE

Agradecimientos

Prólogo

Capítulo 1. En medio del tráfico.	19
Capítulo 2. La dirección.	21
Capítulo 3. La conferencia.	25
Capítulo 4. Una nueva perspectiva.	30
Capítulo 5. La nueva consigna.	34
Capítulo 6. La cena.	37
Capítulo 7. Una nueva etapa.	41
Capítulo 8. Una buena etapa.	45
Capítulo 9. El comienzo.	49
Capítulo 10. El pasar del tiempo.	53
Capítulo 11. Una decisión difícil.	58
Capítulo 12. La decisión crucial.	61
Capítulo 13. La confrontación.	64
Capítulo 14. La comida familiar.	69
Capítulo 15. Hacer lo correcto.	74
Capítulo 16. La navidad.	78
Capítulo 17. El recalentado.	81
Capítulo 18. Año Nuevo.	84
Capítulo 19. ¿Y ahora, qué?	88
Capítulo 20. El funeral.	91
Capítulo 21. Una nueva era.	93

EL SUCESOR II
El legado empresarial



Grant Thornton
el for growth

Mario Rizo y Arturo Enciso
PRÓLOGO SERGIO
MAGIÁS SAINZ

Capítulo 22. A seguir el sueño.	96
Capítulo 23. La asamblea.	98
Capítulo 24. A continuar con el legado.	106
Capítulo 25. Un buen consejo.	108
Capítulo 26. El por qué.	112
Capítulo 27. ¿Quién era el señor Macías?	116
Capítulo 28. El Consejo Familiar.	123
Capítulo 29. El Protocolo Familiar.	128
Capítulo 30. Aprendiendo de los errores del pasado.	134
Capítulo 31. Los cuatro errores cruciales de las empresas familiares.	138
Capítulo 32. Los avances.	144
Capítulo 33. Honor a quien honor merece.	147
Capítulo 34. Una conferencia sobre Gobierno Corporativo.	150
Capítulo 35. El consejero independiente.	158
Capítulo 36. La Institucionalización.	163
Capítulo 37. 24 de diciembre.	174
Capítulo 38. La Sucesión: ¿cómo realizar una transición exitosa?	178
Capítulo 39. Los conflictos de la familia.	183
Capítulo 40. ¡Buen trabajo!	190
Capítulo 41. ¡Vaya sorpresa!	193
Capítulo 42. Pagando la visita.	197
Capítulo 43. Una nueva línea.	200
Capítulo 44. Otra Nochebuena más.	202